



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2020

Senhores acionistas,

No sentido de atender as disposições legais, a Fertilizantes Heringer S.A – Em Recuperação Judicial, apresenta a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e das respectivas notas explicativas.

No Brasil e no mundo, o ano de 2020 foi marcado por frustrações e incertezas, onde certamente, muitos gostariam de esquecer grande parte dos acontecimentos. Não se pode negar que a pandemia de Covid-19 foi o fato mais marcante da vida de todos e, sem dúvida, do mercado financeiro.

Com o advento da Covid-19, surgiu um grande receio no mercado mundial em relação a uma possível recessão econômica, principalmente gerada pela redução da renda da população, podendo vir a impactar a demanda e conseqüentemente a redução de volumes de vendas internas e externas no mercado como um todo.

Mas, mesmo diante de tantos entraves, incluindo o desemprego que foi recorde, atingindo mais de 13 milhões de pessoas, queda de 4,1% do PIB em comparação a 2019, o Brasil apresentou retração econômica menos forte do que pares emergentes durante a pandemia, principalmente por criar medidas como o auxílio emergencial para milhares de pessoas.

Há ainda incertezas relacionadas ao potencial impacto que a pandemia poderá gerar nos negócios como um todo, criando interrupções na cadeia de suprimentos e distribuição, o que impactaria negativamente os negócios, afetando seus resultados operacionais e financeiros.

A pandemia trouxe de volta as preocupações com segurança alimentar ao redor do mundo e neste cenário a produção agrícola brasileira ocupa um papel essencial como supridor de alimentos à população mundial. O temor pelo desabastecimento, por parte dos países que dependem das importações para o suprimento de alimentos, fez com que houvesse uma forte demanda por grãos no ano de 2020, dando suporte para aumento nas cotações internacionais que aliados ao câmbio trouxe um cenário de remuneração extremamente favorável aos produtores brasileiros. Neste contexto, não poderia ser diferente, a demanda por fertilizantes no Brasil, apresentou crescimento significativo em 2020, dando suporte ao processo de retomada da Companhia, que vem aproveitando intensamente esse momento favorável, com uma gestão orientada para resultados.

Sendo assim o ano de 2021 deverá ser promissor para a agricultura brasileira, a demanda por grãos continuará forte, puxada principalmente por China, o que continuará dando suporte para os bons níveis das cotações internacionais das principais commodities agrícolas.



Com previsão de safra recorde mais uma vez, bons preços dos grãos combinado com a atual taxa de câmbio, a renda agrícola deverá ser superior à de 2020, mantendo o excelente cenário para a agricultura brasileira, mesmo enfrentando a primeira e catastrófica pandemia do século XXI com graves consequências mundiais para vários outros setores.

Diante dessa crise global de saúde, laboratórios em todo o mundo competem para encontrar uma vacina contra a covid-19, em uma corrida sem precedentes.

Desenvolver uma vacina costumava levar décadas, mas a tecnologia e a pressão em meio a pandemia apressaram o processo de encontrar soluções em tempo recorde com imunizantes que estão se apresentando eficazes no combate contra o COVID 19, e que já estão sendo aplicados em larga escala ao redor do mundo. Acreditamos que a normalidade estará de volta no momento em que a grande maioria da população mundial estiver imunizada.

CONJUNTURA E PERSPECTIVAS

MERCADO

O Brasil produziu na safra de grãos de 2019/2020, cerca de 257 milhões de toneladas, segundo a CONAB, e deverá colher mais de 272 milhões de toneladas na safra 2020/2021, enquanto a área plantada deverá ser por volta de 68,3 milhões de hectares, com produtividade média esperada de 3,99 ton/ha.

A Heringer estima que o consumo brasileiro de fertilizantes em 2021 deve apresentar um crescimento acima de 6,0% em relação a 2020, podendo ter atingido patamares próximos a 39,0 milhões de toneladas.

As importações de fertilizantes atingiram um novo recorde de 32,8 milhões de toneladas em 2020, historicamente correspondendo a cerca de 78,9% (dados dos nove primeiros meses do ano) dos fertilizantes consumidos no Brasil, uma vez que a produção nacional não tem sido suficiente para atender o mercado. Em 2021, o percentual importado para atendimento da demanda interna tende a se manter.



HERINGER

O Core Business da Fertilizantes Heringer se baseia na aquisição de matérias primas, principalmente oriundos do mercado internacional, preponderantemente do hemisfério norte, posteriormente industrializado e distribuído no mercado nacional.

Em relação à aquisição de matérias primas, mesmo após o advento do COVID-19, desde o início de janeiro de 2020 até o momento, não ocorreu qualquer restrição de embarques das matérias primas adquiridas, com previsão de carregamento programados para o respectivo período, tampouco restrições a novas ofertas. Importante mencionar que a Empresa possui estoques ajustados para atendimento do programa de vendas projetado para o início do ano de 2021.

Até o momento, não ocorreu qualquer impacto relevante na distribuição (fornecimento aos produtores), decorrente do COVID-19, com relação aos volumes vendidos pela Empresa, mesmo com forte antecipação das compras por parte dos clientes, especialmente para as culturas de soja e milho.

UNIDADES ATIVAS – OPERAÇÕES FABRIS



Retomando às atividades em 2021



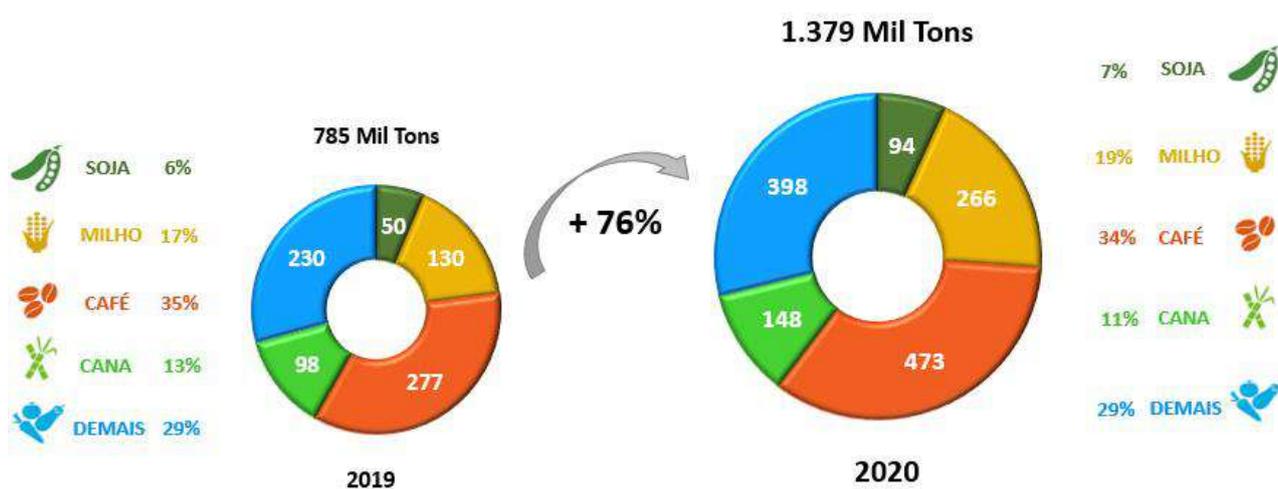
Com a retomada das unidades de Rosário do Catete – SE e de Rio Verde – GO, a Companhia passará a contar com 4,2 milhões de toneladas de capacidade instalada.

Unidades	Capacidade (tons 000)	
	Instalada	Armazenagem
Ativas no momento	3.440	538
Reativação em 2021	750	100
TOTAL	4.190	638

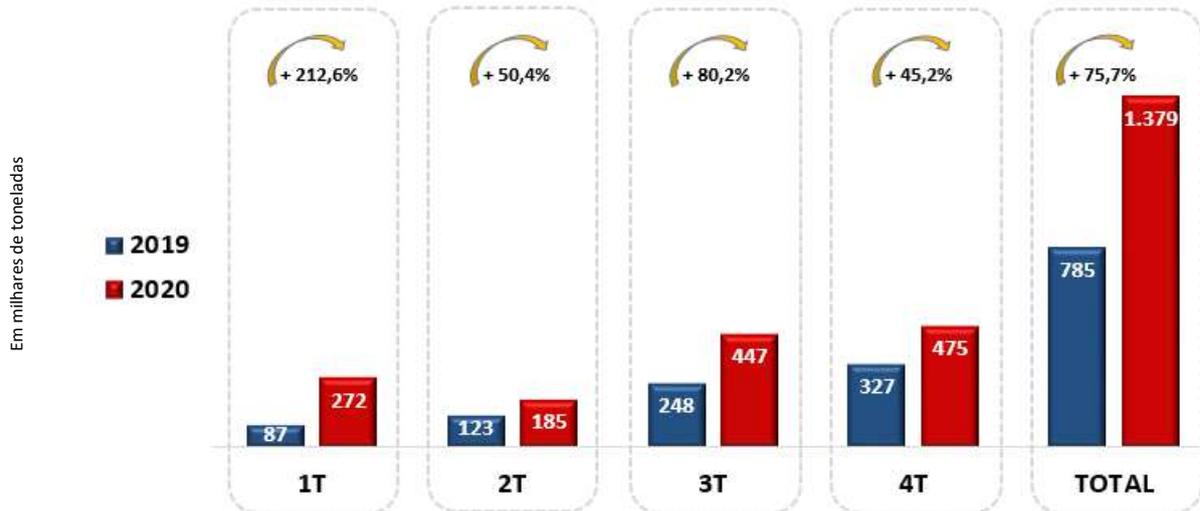
ENTREGAS - HERINGER

O processo operacional contou com a retomada de mais duas unidades de mistura que foram hibernadas quando do pedido de recuperação judicial em fevereiro de 2019.

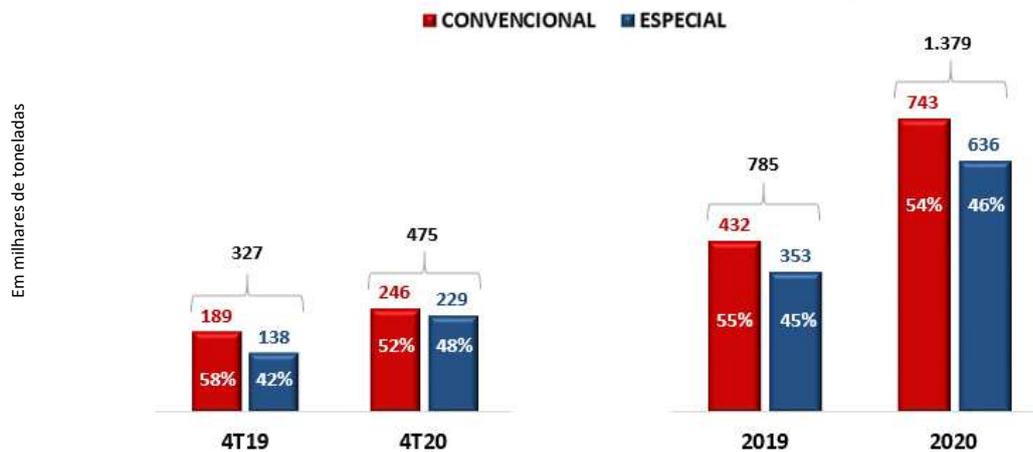
A Companhia mantém um perfil de distribuição dos seus produtos por culturas mais diversificado do que o mercado, o que nos permite mitigar riscos associados a crédito e preços nos possibilitando buscar a melhor operação em cada região.



A demanda por fertilizantes para a cultura do café no decorrer do ano de 2020 foi responsável pelo maior volume das entregas no período, 34%, enquanto as demais culturas, que contam com mais de 50 culturas, foram responsáveis por 29% das entregas da Heringer em 2020.



Processo contínuo de retomada nas entregas verificado em todos os trimestres de 2020 em relação aos mesmos períodos de 2019. Importante crescimento de 76% no ano confirmando o processo de forte retomada operacional da Companhia.



Apesar do importante aumento no volume total, o crescimento das entregas das linhas dos produtos especiais da Companhia acompanhou os percentuais verificados no ano de 2019.



ECONÔMICO FINANCEIRO

Receita Líquida: Importante crescimento de 87,4% em relação ao mesmo período de 2019, em decorrência do aumento do volume entregue adicionado ao aumento nos preços de venda.

Lucro Bruto: Expressivo aumento quando comparado ao mesmo período do ano anterior, elevando a margem bruta a mais de 14%, principalmente em consequência do aumento da receita líquida.

VG&A: Importante redução em relação a receita líquida demonstrando adequado tamanho de operação da Companhia, trazendo as despesas para patamares históricos.

EBITDA: Positivo de R\$ 182,5 milhões em 2020, demonstrando importante reversão de mais de R\$ 230 milhões em comparação a 2019, em decorrência do importante aumento da Receita Líquida e do Lucro Bruto, adicionado da redução nas despesas VG&A.

Despesa Financeira/Resultado Líquido: No 2020 a influência da despesa com variação cambial (R\$ 254,7 milhões) sobre a dívida em dólares na RJ, sem efeito caixa, foi o grande fator responsável pelo resultado líquido negativo de R\$ 199,2 milhões.

A forte desvalorização de cerca de 29% do real frente ao dólar em 2020, apesar de impactar o resultado da Companhia, não traz nenhum efeito sobre o caixa, já que as dívidas em dólar, na sua totalidade, são compostas de valores a serem pagos no longo prazo, relacionados no Plano de Recuperação Judicial, aprovado pela Assembleia de Credores. As importações de matérias primas, para formação dos estoques, visando atender as operações regulares da Companhia, tem sido efetuadas sempre com pré-pagamento, eliminando desta forma, riscos de uma desvalorização cambial.

A agricultura brasileira foi extremamente beneficiada com a desvalorização cambial ocorrida em 2020, mesmo com o impacto em reais ocorrido nos preços de fertilizantes.

(R\$ MIL)	2020	% RL	2019	% RL	Δ % 20/19
Volume	1.379.018		785.457		75,6%
Receita Líquida	2.214.192	100,0%	1.181.340	100,0%	87,4%
CPV	(1.896.292)	-85,6%	(1.103.100)	-93,4%	71,9%
Lucro Bruto	317.900	14,4%	78.240	6,6%	306,3%
Fretes e Comissões	(68.772)	-3,1%	(38.756)	-3,3%	77,4%
VG&A	(102.262)	-4,6%	(183.506)	-15,5%	-44,3%
EBITDA	182.507	8,2%	(117.661)	-10,0%	255,1%
EBITDA AJUSTADO *	182.507	8,2%	(48.747)*	-4,1%	474,4%
Resultado Financeiro Líquido	(348.344)	-15,7%	1.065.157	90,2%	-132,7%
Resultado Líquido	(199.183)	-9,0%	664.641	56,3%	-130,0%

* Evento não recorrente: Despesas com consultorias para processo de Recuperação Judicial R\$ 58,5 e Deságio venda ICMS R\$ 10,4



	2020	2019
EBITDA	182.507	-117.661
EBITDA Ajustado *	182.507	-48.747 *
Juros Sobre Passivo da Recuperação Judicial	-73.117	1.200.129
Outras Despesas Financeiras Líquidas	-20.488	-72.239
Varição Cambial Líquida (Não realizada)	-254.739	-62.733
Resultado Financeiro Líquido	-348.344	1.065.157
IR/CSLL	-5.568	-252.497
Resultado Líquido	-199.183	664.641

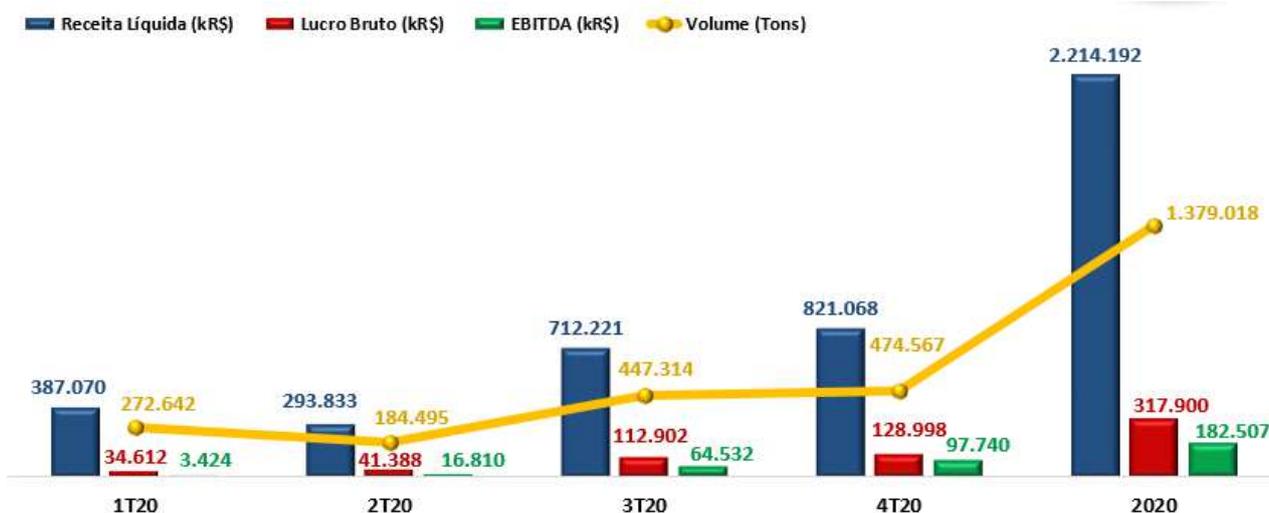
* EBITDA ajustado por evento não recorrente

Juros sobre passivo da RJ: No ano de 2020 o valor (R\$ 73,1 milhões de despesa) contempla a totalidade dos encargos financeiros sobre a dívida conforme plano de recuperação judicial homologado. No ano de 2019 o valor (R\$ 1,2 bilhões de receita) foi constituído e registrado como Ajuste a Valor Justo (AVJ) sobre a dívida homologada, conforme CPC 48 – Instrumentos financeiros.

Outras despesas financeiras líquidas: Importante redução dos juros e variações monetárias advindas das operações de financiamento de curto prazo da Companhia.

Varição Cambial Líquida (Não realizada): importante incremento de variação cambial líquida no ano de 2020 com desvalorização de cerca de 29% quando comparado com o ano de 2019 de aproximadamente 4%, porém em ambos os períodos sem efeito no caixa por se tratar de dívida alongada no processo de recuperação judicial.

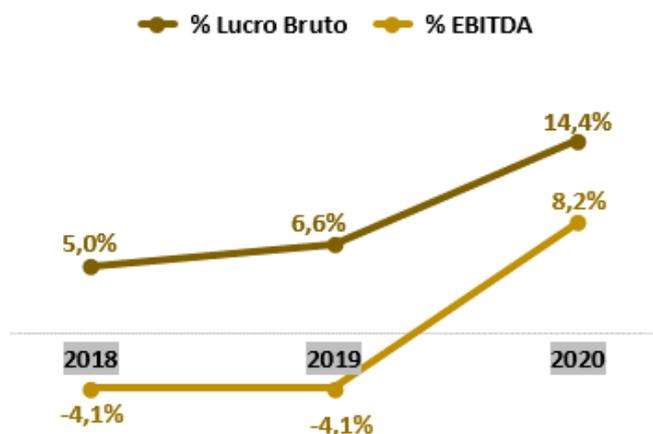
COMPARATIVO TRIMESTRAL





Rentabilidade crescente no decorrer dos trimestres de 2020 demonstraram a evolução no processo de recuperação da Companhia.

RESULTADOS OPERACIONAIS *



	2018	2019	2020
Receita Líquida	3.688.722	1.181.340	2.214.192
Lucro Bruto	185.935	78.240	317.900
EBITDA	-150.418	-53.598	182.507

* % sobre a Receita Líquida

Importante evolução nas margens Bruta e EBITDA, resultado da assertividade na estratégia de vendas adotada, demonstrando o processo de retomada da Companhia. A margem EBITDA de 2020 foi a melhor margem dos últimos dez anos.

MERCADO CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As ações da Heringer são negociadas no Novo Mercado, segmento máximo de governança corporativa da B3, a bolsa de valores do Brasil, desde abril de 2007 sob o código FHER3.

Dentre os bons fundamentos da Heringer estão um significativo potencial de atuação em um mercado crescente e competitivo, vendas geograficamente equilibradas, base de clientes diversificada, foco nas vendas para o varejo, adequada estrutura logística e de distribuição, marca altamente reconhecida e amplo portfólio de produtos especiais e gestão sólida.

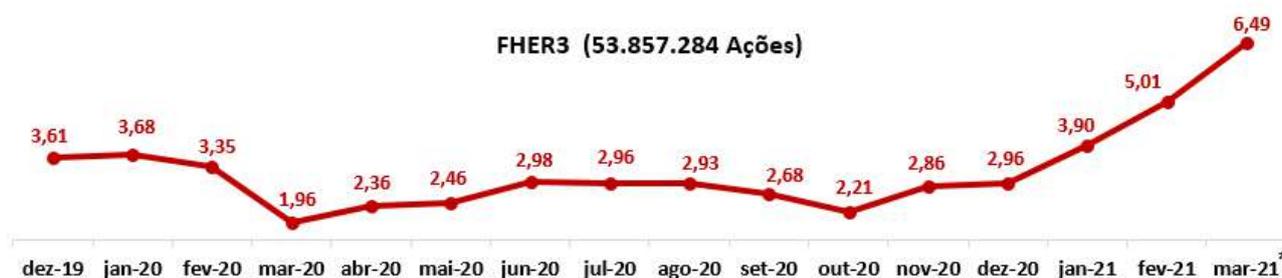
O mercado financeiro tem acompanhado o desempenho da Companhia e as ações tem refletido positivamente, ajustando a precificação do papel à performance da mesma, que tem apresentado números robustos, bem superiores aos projetados no Plano de Recuperação Judicial.



FHER3
B3 LISTED NM



FHER3 (53.857.284 Ações)



* Cotação de 25/03/21

DIREITO DOS ACIONISTAS

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados, se houver, e deduzido ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reservas para contingências ou reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.

A Companhia poderá manter reserva estatutária de lucros denominada “Reserva de Investimentos” que terá por fim financiar sua expansão. Tal reserva não poderá exceder a 80% do capital social subscrito e à qual serão atribuídos recursos não inferiores a 5% e não superiores a 75% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias.

O saldo remanescente de lucro líquido do exercício após a distribuição de dividendos e constituição de reserva estatutária, se houver, terá a destinação a ser dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.



Em 31 de dezembro de 2020, o montante que seria destinado a reserva de lucros - Incentivos fiscais, no valor de R\$ 4.741, foi utilizado para absorção de prejuízos acumulados. Esses incentivos fiscais são utilizados para absorção de prejuízos acumulados desde 31 de dezembro de 2008.

Até 31 de dezembro de 2020, os montantes anuais de incentivos fiscais que foram utilizados para absorção de prejuízos acumulados, e que, como antes mencionado, deverão ser restaurados como reserva de lucros quando houver lucro disponível, são como segue:

	<u>2008 a 2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>Total</u>
PSDI (i)	208.546	8.871	87	-	217.504
Desenvolve (ii)	10.217	7.188	1.499	4.741	23.645
Outros incentivos recebidos	6.685	-	-	-	6.685
	<u>225.448</u>	<u>16.059</u>	<u>1.586</u>	<u>4.741</u>	<u>247.834</u>

Benefício fiscal de redução de ICMS:

(i) Concedido à Companhia em dezembro de 2003 por participar do Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI - Governo do Estado de Sergipe, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 92% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Rosário do Catete - SE. O programa tem vencimento em 26 de setembro de 2028.

(ii) Concedido à Companhia em novembro de 2014 por participar do Programa Desenvolve - Governo do Estado da Bahia, que goza de benefício fiscal correspondente à redução de 90% do valor do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) apurado na unidade fabril de Candeias - BA. O programa tem vencimento em 31 de outubro de 2026.

Os benefícios são registrados diretamente no resultado do exercício e posteriormente transferido da conta "Lucros acumulados" para "Reserva de lucros de incentivos fiscais". Essas reservas podem ser utilizadas apenas para aumento de capital ou absorção de prejuízos. Na hipótese de absorção de prejuízos, o montante absorvido deve ser posteriormente restaurado, na própria conta da reserva, na medida em que houver lucros líquidos disponíveis, de modo a evitar possíveis contingências tributárias, pois essa reserva não pode ser distribuída aos sócios sob pena de perda dos benefícios. Não há saldo de reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido pois há prejuízos acumulados.



RECURSOS HUMANOS

A Heringer atua em conformidade com a Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), e todos os colaboradores próprios são abrangidos por acordos de negociação coletiva, com exceção dos terceirizados e estagiários. Em 31 de dezembro de 2020, o quadro era composto por 1.153 colaboradores diretos, distribuídos em 1.138 profissionais em geral, e 15 aprendizes. Além destes, contava ainda com 17 aprendizes registrados nas instituições credenciadas e com 198 colaboradores de empresas contratadas.

O salário dos empregados é calculado na forma da lei e sua remuneração é composta por salário base (nominal) e parcela variável, incluindo horas extras, adicional noturno, periculosidade e gratificações.

A política de benefícios é concedida aos colaboradores com o intuito de proporcionar-lhes segurança e bem-estar, tanto no ambiente interno quanto externo, e oferecer ferramentas de trabalho. São oferecidos aos empregados um pacote de benefícios, incluindo assistência médica, seguro de vida, previdência privada, alimentação, transporte, Plano de Participação nos Resultados, entre outros.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES EXTERNOS

Atendendo ao que determina a Instrução CVM nº 381/03, a Heringer obteve dos auditores independentes ou pessoas a ele ligadas, os seguintes serviços que não os de auditoria externa em 2020:

- Consultoria tributária, previdenciária e trabalhista.

Os honorários relativos a esses serviços totalizaram R\$ 282.216 mil em 2020.

Adicionalmente, a política adotada pela Heringer atende aos princípios que preservam a independência do auditor, para contratação de serviços de auditoria, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam: o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste.



CONCLUSÃO

A Administração da Heringer agradece a seus acionistas, clientes, fornecedores e colaboradores pela confiança e apoio demonstrados à Companhia ao longo desse atípico ano de 2020, o qual passamos e continuamos vivenciando uma pandemia global.

No entanto, diferentemente de outros segmentos, o agronegócio brasileiro permanece operando em níveis recordes, onde a Companhia pode desfrutar favoravelmente de bons resultados, visto ser o segmento essencial que a Companhia está inserida.

Permanecemos confiantes na continuidade do desempenho positivo do agronegócio brasileiro e na manutenção de sua importância para a economia do país.

A Fertilizantes Heringer, no contexto da Recuperação Judicial, vem cumprindo rigorosamente todos os requisitos dispostos no PRJ (Plano de Recuperação Judicial) aprovado em fevereiro de 2020. No tocante as projeções de rentabilidade da Companhia, constante no PRJ, é importante salientar que, no ano de 2020 foram bem superiores aos níveis previamente projetados, tanto em relação ao volume, assim como, na geração de EBTIDA (métrica de desempenho operacional), o que demonstra ter sido assertiva a estratégia de reestruturação organizacional adotada com o pedido de recuperação judicial, ao qual a Companhia vem trabalhando com menores volumes de entregas de fertilizantes, se comparado historicamente, porém, com rentabilidade superior.

A equipe da Fertilizantes Heringer permanece focada na busca da excelência em todas as suas áreas de atividade, através do trabalho e dedicação de todos, visando oferecer sempre a seus clientes produtos e serviços de qualidade.

Adicionalmente, conforme descrito acima, apesar dos impactos da pandemia do COVID-19 e das incertezas no ambiente econômico, devido ao setor em que a Companhia está inserida a administração não identificou impactos relevantes em suas operações, exceto pelos impactos da volatilidade do câmbio.

A Administração